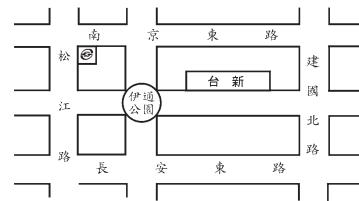


親自辦理地址：台北市建國北路一段96號B1  
(由92巷進入)  
郵寄辦理地址：10499台北郵政第46-300號信箱  
六福開發股份有限公司服務代理人  
台新國際商業銀行股份有限公司服務代理部  
台新銀行網址：[www.taishinbank.com.tw](http://www.taishinbank.com.tw)  
電話：(02)2504-8125公司代號：006  
語音查詢專線：(02)2516-9990證券代號：2705

營業時間：  
星期一~星期五  
上午9:00~下午5:00  
公車站名：建國北路口  
306、307、604、672、  
282、292、266、棕9  
捷運站名：松江南京站(4號出口)



臺北郵局許可證  
台北字第 580 號  
印 刷 品

無法投遞無需退回

## 股東 台啓

### 六福開發股份有限公司 101 年股東常會議事錄

時 間：中華民國一〇一年六月二十一日(星期四)上午九時整。  
地 點：新竹縣關西鎮仁安里拱子溝六十號(六福村主題遊樂園)  
出席：親自及委託出席股東代表股份總數為 220,211,896 股，佔本公司已發行股份總數 330,241,001 股之 66.68%。  
列 席：郭律師惠吉、謝律師宗翰、寇會計師惠植。

主 席：莊村微 記 錄：陳佳卉

一、宣布開會：(報告出席股份總數已逾法定數額，主席依法宣布開會)

二、主席致詞：(略)

三、報告事項：

1. 一〇〇年度營業報告書(詳附件)洽悉。

2. 一〇〇年度監察人查核報告書(詳附件)洽悉。

3. 修訂本公司「董事會議事規範」(詳議事手冊)洽悉。

四、承認事項：

第一案 (董事會提)

案 由：一〇〇年度營業報告書、財務報表暨合併財務報表案，提請承認。

說 明：(一)本公司一〇〇年度營業報告書、資產負債表、損益表、股東權益變動表及現金流量表及母子公司合併財務報表經本公司董事會審查完竣。其中財務報表暨合併財務報表經安侯建業聯合會計師事務所審查無誤，陳葆琪會計師查核證實，連同營業報告書送請監察人查核完畢，並出具書面查核報告書在案。

(二)營業報告書、會計師查核報告、財務報表暨合併報表(詳附件)。

(三)提請 承認。

股東戶號 167495 及 207123 號股東發言摘要：1. 年報揭示公司有購入土地，但公司尚有新台幣貳億陸仟多萬元待彌補虧損，請說明。2. 六福居在本年度可認列多少營建收入？3. 六福宮營業額為何未能反應在損益上？

以上股東發言經主席指示財務長答覆說明。

決 議：經主席徵詢全體出席股東無異議照案通過。

第二案 (董事會提)

案 由：一〇〇年度盈虧撥款案，提請 承認。

說 明：本公司一〇〇年度盈虧撥款表(詳附件)。

決 議：經主席徵詢全體出席股東無異議照案通過。

五、討論暨選舉事項：

第一案 (董事會提)

案 由：選任董事及監察人案，提請 選舉。

說 明：(一)本公司第十四屆董事及監察人任期原於一〇一年六月十八日屆滿，按公司法第一九五條、二一七條規定，任期屆滿不及改選時，得延長職務至改選董事、監察人就任時止。

(二)按本公司章程第十五條之規定，本公司設董事五人，監察人二人，由股東會就有行為能力之人中選任之，任期三年，得連選連任。

(三)第十五屆董事、監察人於本次股東會完成之時起即刻就任，任期三年，自一〇一年六月二十一日起至一〇四年六月二十日止，原任董事、監察人任期至本次股東常會完成之時止。

(四)本公司董事、監察人選舉辦法(詳議事手冊)。

選舉結果：

董事：

戶號或身份證明文件編號	戶名或姓名	當選權數
10543	莊豐如	207,506,155
150943	賴振融	205,689,830
3	莊村微	205,689,830
28945	向晶全	205,359,589
A22XXXXX50	許翠芳	204,718,686

監察人：

戶號或身份證明文件編號	戶名或姓名	當選權數
8	莊素美	205,866,641
15	財團法人莊福文化教育基金會	205,718,995

(附件)



中華民國一〇一年度

項 目	金 額	
	小 計	合 計
期初累積盈虧	(854,969,379)	
加：本期稅後純益	567,208,557	
待彌補虧損		(287,760,822)
加：資本公積彌補虧損		18,403,420
特別盈餘公積彌補虧損		0
期末待彌補虧損		(269,357,402)

單位：新台幣元  
會計主管：施亦惠 註  
董事長：莊村微 註  
經理人：莊素美 註

其他說明：擬議配發員工現金紅利、股票紅利及董事酬勞金額：無。

## 營業報告書

### 一、營業計畫實施成果：

#### (一)關西總公司

100 年度六福村主題遊樂園參觀人數 1,193,885 人，較 99 年度參觀人數 1,136,533 人，增加 57,352 人，增加幅度約 5.05%。關西六福莊 100 年度住房率 64.29%，較 99 年度住房率 46.42%，增加 17.87%。關西總公司營業收入 1,570,007 千元，佔公司總收入 50.21%，較 99 年度 1,069,376 千元，增加 500,631 千元，增加幅度約 46.82%。其中營建收入 548,919 千元，佔關西總公司收入的 34.96%，園遊收入 532,673 千元，佔關西總公司收入的 33.93%，客房收入 151,986 千元，佔關西總公司收入的 15.09%，銷貨收入 76,402 千元，佔關西總公司收入的 4.87%，其他收入 23,129 千元，佔關西總公司收入的 1.47%。

#### (二)台北分公司

100 年度六福客棧接待旅客 131,221 人，較 99 年度接待旅客 125,843 人，增加 5,378 人，增加幅度約 4.27%，100 年度住房率 91.26%，較 99 年度住房率 84.17%，增加 7.09%。台北分公司營業收入 242,861 千元，佔公司總收入的 7.77%，較 99 年度收入 221,943 千元，增加 20,918 千元，增加幅度約 9.42%。其中客房收入 125,601 千元，佔台北分公司收入的 51.72%，餐飲收入 112,612 千元，佔台北分公司收入 46.37%，其他收入 4,648 千元，佔台北分公司收入的 1.91%。

#### (三)長春分公司

100 年度長春分公司營業收入 12,193 千元，佔公司總收入的 0.39%。

#### (四)台北南京分公司

100 年度六福皇宮接待旅客 101,262 人，較 99 年度接待旅客 119,740 人，減少 18,478 人，減少幅度約 15.43%，100 年度住房率 76.15%，較 99 年度住房率 78.70%，減少 2.55%。台北南京分公司營業收入 1,205,513 千元，佔公司總收入的 38.56%，較 99 年度收入 1,211,025 千元，減少 5,512 千元，減少幅度約 0.46%。其中客房收入 402,851 千元，佔台北南京分公司收入的 33.42%，餐飲收入 748,859 千元，佔台北南京分公司收入 62.12%，其他收入 53,803 千元，佔台北南京分公司收入的 4.46%。

#### (五)海口分公司

100 年度住房率 47.05%，較 99 年度住房率 35.86%，增加 11.19%。營業收入 96,031 千元，佔公司總收入的 3.07%。其中客房收入 60,622 千元，佔墾丁六福莊收入的 63.13%，餐飲收入 27,397 千元，佔墾丁六福莊收入的 28.53%，其他收入 8,012 千元，佔墾丁六福莊收入 8.34%。

#### 二、財務報告：

##### (一)資產負債淨值部份：

截至 100 年 12 月 31 日止本公司總資產共為 10,451,435 千元，其中負債總額為 5,378,958 千元，佔總資產 51.47%，淨值總額為 5,072,497 千元，佔總資產 48.53%。

##### (二)損益部份：

100 年度營業收入 3,126,606 千元，扣除營業成本 2,025,153 千元(成本率 64.77%)，營業毛利 1,101,453 千元(毛利率 35.23%)，扣除營業費用 906,238 千元(費用率 28.98%)，營業淨利為 195,215 千元(營業淨利率 6.24%)，加營業外收入及利息 424,598 千元，減營業外費用及損失 66,352 千元，本期稅前純益為 553,461 千元(稅前純益率 17.70%)，本期淨利為 567,208 千元。

##### (三)預算執行情形：依法令規定無須對外公告。

#### 三、展望：

##### 六福客棧

因應六福客棧硬體設備較新興旅館飯店陳舊，101 年度將全面加強餐飲事業之服務及料理水準，以明亮寬敞的空間，著重市場區隔及差異化、加強客棧特色(Unique Selling Point)，結合客棧內各餐廳的主題特色、旅宿住客專案與關係企業及外部資源作異業結盟，積極鎖定日本等亞洲及國內觀光客，拓展市場；國賓影城長春廣場商圈的形成，將帶動週邊消費市場發展，將能吸引更多年輕族群前來，讓客棧年輕化。

##### 六福村主題遊樂園

訴求夢幻歡樂的六福村主題遊樂園目前規劃有『美國大西部』、『南太平洋』、『阿拉伯皇宮』、『非洲部落』等四大主題村，堪稱為國內真正的主題遊樂園。園內除 30 項以上驚險刺激的遊樂設施之外，定期演出的各項精緻歌舞表演及大型遊戲，超過 10 間以上的五星級道地各式料理餐廳以及主題商店等，皆讓遊客置身在時空交錯的娛樂環境，亦夢幻亦現實，享受主題村內所提供的樂趣與驚奇。

我們將持續努力，期待六福村能成為遊客心目中充滿活力與歡樂的製造者。行銷策略中除針對不同年齡層的遊客規劃各項主題優惠活動、每季更新園內專業級娛樂表演節目，亦將規劃新增多元化遊樂設施，期望能建立更優質以及多元化的品牌形象予遊客，使其每次造訪都能有新奇及嶄新的遊園體驗。

未來將持續投入極大心力營造樂園異國風情的擬真感受，規劃各項推陳出新的大型表演秀，達到永續經營的目標。

##### 六福水樂園

預計 101 年暑假全台首座希臘主題水上樂園將加入營運，引領今年暑假水上活動新浪潮，提供不一樣的遊樂體驗。

##### 六福皇宮 The Westin Taipei

時值市場需求減少及客戶預算緊縮，為因應有限的商務客源成長，飯店須重新定位及機動調整房價政策以有效開發新客源。在商務客層方面，積極拓展 MICE (住商加會議) 的商機；爭取醫療團體週末會議及餐敘，提昇週末住房業績；參加全球廣告行銷活動，提高國際外客訂房需求，結合國際 Starwood Hotels 之資源，不定期推出套餐住房專案以提高淡季及周末假日之住房率。在休閒客層方面，周末假日以特價品項爭取更多房價較高的日本旅客進住，同時增加兩家操作香港周末旅行團的業者，以更多元的通路開發商機。

##### 墾丁六福莊渡假旅館

在結合六福旅遊集團旗下各家分公司資源與客源下，除紮實建立觀光休閒市場的地位以及高品質形象，更積極提昇墾丁六福莊曝光率至國際市場；並於短時間內打造出五星级精品觀光渡假旅館之經營特色及企業文化。此外，墾丁六福莊亦戮力規劃並結合周遭海邊的各類濱海活動，除增加營收亦能促進地方的繁榮，新增旅遊人氣景點。中短期業務目標將朝致力塑造精品旅館超優質的軟硬件及開發全國精英旅遊人口並進，長期則鎖定國內外熱衷精緻旅遊人士全市場邁進。

##### 關西六福莊渡假旅館

繼墾丁六福莊渡假旅館後的第二間主題渡假飯店－『關西六福莊 生態渡假旅館』，樣貌為全亞洲唯一的生態渡假飯店，結合非洲狩獵及生態環保風格，訴說「與動物零距离的全新的生態渡假體驗」。飯店緊鄰六福村主題遊樂園，依動物與生態景觀建構，客房擁有大片觀景落地窗，強調打開窗，就可以看見各式非洲叢林食草性動物。關西六福莊以『無毒環保、回歸原始、私房景點』的概念，成功引領亞洲旅遊奢華新風潮，同時也提供國內外旅遊人士

(附件)

六福開發有限公司  
民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日

單位：新台幣千元

營業活動之現金流量：

	100年度	99年度
基本淨利	\$ 567,208	120,542
調整項目：		
折舊及折耗費用	226,797	221,775
辦公費用	8,506	9,630
保險理賠款列於投資損失	12,676	13,836
或分子母公司實益(利益)損失淨額	(6,977)	(8,997)
固定資產轉列期損益	237	615
重置準備淨(赤字)撥列數	(9,209)	16,095
資本減損迴避利益		
現金增資員工持股之酬股成本		
現金增資員工持股之酬股成本	(403,047)	18,200
營業虧損淨額		
營業虧損淨額	18,200	-
營業活動之淨現金流入：		
應收票據(含關係人)(增加)減少	(412)	94
應收帳款增加	(16,816)	(11,169)
其他應收款項減少(增加)	13,923	(14,183)
存貨增加	(10,678)	(16,697)
預收貨款增加	(17,180)	(2,290)
其他流動資產增加	(20,573)	(11,296)
其他資產(其他增加)	(15,000)	(1,314)
遞延所得稅資產(增加)減少	(13,747)	16,886
遞延推銷費用增加		
營業負債之淨變動：		
應付票據(含關係人)		
應收帳款增加		
應收帳款增加	34,921	21,156
應收帳款增加	63,292	(105,510)
其他應收款項增加	2,466	37,802
應收房款增加	5,813	968
其他營業負債增加	62,867	66,905
存貨增加		
應付票據(含關係人)		
投資活動之現金流量：		
取得以成本衡量之金融資產	(878)	
增加短期權益法之長期股權投資	(90,000)	(62,536)
減少短期權益法之長期股權投資		5,266
預付定期投資款	(194,300)	
購回定期投資款	(671,400)	(214,600)
成分式定期償還款	988	332
存出保證金增加	(2,176)	(23,171)
購回定期資產之遞延費用	(7,716)	(3,029)
投資活動之淨現金流出	(965,112)	(297,328)
融資活動之現金流量：		
吸收投資增加(減少)	(354,300)	550,000
吸收投資增加(減少)	1,993,290	552,700
償還定期借款	(293,883)	(1,003,384)
存入保證金增加	33	429
現金匯兌	520,000	-
受限資產增加		
融資活動之淨現金流入	(38,020)	
融資活動之淨現金流入	1,327,120	99,745
融資活動之淨現金增加數	739,952	100,240
期初現金及銀行存款餘額	291,906	191,666
期末現金及銀行存款餘額	\$ 1,031,858	\$ 291,906
現金流量資訊之補充揭露：		
本公司支付利息	\$ 62,416	57,516
減：資本化利息	17,297	15,345
不含資本化利息之本期支付利息	\$ 45,119	42,171
支付的股利	\$ 71	25
不影響現金流量之投資及融資活動：		
一年內到期之長期負債	\$ 1,028,500	95,384
固定資產轉列預付款項	(36)	(33)
採購方法之長期股權投資轉列其他負債	101	77
預付定期投資轉列採購權益之長期股權投資	-	20,090
購買固定資產支付現金數：		
固定資產增加數	\$ 833,524	170,457
減：其他應付款項(減少)增加數	(162,489)	44,233
購買固定資產支付現金數	\$ 671,035	214,699

董事長：莊村徵

經理人：莊秀石

會計主管：施亦惠

六福開發有限公司  
民國一〇〇年及九九年十二月三十一日

單位：新台幣千元

股東權益其  
他調整項目

股 本	普通股	特別股	累積計算 調整數	未 實 現 調整數	重估增值	合 計
民國九十九年一月一日餘額	\$ 2,902,410	-	203	61,152	(975,511)	(1) 3,817,329
民國九十九年度淨利	-	-	-	-	120,542	-
外幣換算調整數	-	-	-	(96)	-	(96)
民國九十九年十二月三十一日餘額	2,902,410	-	203	61,152	(854,969)	(97) 3,937,775
現金增資	-	520,000	-	-	-	520,000
買二認股權股份基礎給付認列資本公積	-	-	18,200	-	-	18,200
民國一〇〇年淨利	-	-	-	567,208	-	567,208
減損損失調整未實現重估增值	-	-	-	-	28,971	28,971
外幣換算調整數	-	-	-	-	343	343
民國一〇〇年十二月三十一日餘額	\$ 2,902,410	\$ 520,000	18,403	61,152	(287,761)	246 1,858,047 5,072,497

董事長：莊村徵

經理人：莊秀石

會計主管：施亦惠



民國一〇〇年及九九年十二月三十一日

單位：新台幣千元

資本實質

100.12.31	%	金 銀	額	100.12.31	%	金 銀	額
現金及票據	100,858	10	291,906	3	2100	1,189,008	11
現金及票據(附註四(一)(十三)及六)	8,420	7,748	2140	149,700	6	1,050,000	13
應收帳款(附註四(一)(十三))	-	260	2170	149,175	1	114,254	1
應收帳款—關係人(附註四(一)(十三)及五)	-	-	-	272,425	3	209,133	3
應收帳款—關係人(附註四(一)(十三)及五)	-	-	-	186,256	2	15,620	-
其他應收款項	-	-	-	12,009	1	20,616	-
其他應收款項	5,795	1	40,962	1	220	211,172	2
其他應收款項	248	-	226	226	-	148,305	2
一年內到期長期負債(附註四(八)(十三)及六)	1,591	1	41,212	1	228	1,028,500	10
在建房地(附註四(一))	700,166	7	568,092	2	240	1,741,915	21
預付費用	165,383	2	148,197	2	240	1,474,683	14
土地及廠房(附註四(一)(十三)及六)	69,901	1	69,277	1	2510	1,032,318	10
受限制資產(附註四(一)(六)及七)	31,641	-	17,894	-	-	1,032,318	10
受限制資產(附註四(一)(六)及七)	38,020	-	2810	-	-	1,032,318	10
溢動資產合計	28,511	-	17,938	-	-	1,032,318	10
溢動資產合計	2,198,520	21	1,233,448	15	2888	1,032,318	10
資本實質	166,935	2	89,065	1	3110	1,032,318	10
減：其他資本	194,300	2	105,000	1	3110	1,032,318	10
資本實質	457,111	5	184,165	3	3140	1,032,318	10
固定資產及累積折舊	-	-	-	-	-	332,000	3
土地	72,173	7	47,935	6	3351	1,032,318	10
建築及裝修	4,104,920	39	4,076,000	38	3420	1,032,318	10
營業器具	10,881	1	10,471	1	346	1,032,318	10
遊憩設備	1,631,551	7	1,718,644	9	346	1,032,318	10
辦公設備	1,831,668	18	1,803,529	22	346	1,032,318	10
其他設備	109,341	1	109,341	1	346	1,032,318	10
出租資產	89,948	1	89,948	1	346	1,032,318	10
租賃改良物	237,377	2	434,121	1	346	1,032,318	10
其他設備	334,945	4	300,000	4	346	1,032,318	10
估價增值	3,116,172	30	3,116,172	38	346	1,032,318	10
減：累積折舊	11,380,916	109	11,211,069	137	346	1,032,318	10
減：累積折舊	(348,734)	10	(348,734)	10	346	1,032,318	10
減：累積折舊	(6,273)	(6)	(1,086,292)	(13)	346	1,032,318	10
固定資產淨額	539,312	5	610,050	2	346	1,032,318	10
無形資產	7,416,979	71	6,373,000	78	346	1,032,318	10
電能於體系	10,247	-	5,167	-	-	1,032,318	10
其他無形資產	10,247	-	5,167	-	-	1,032,318	10
存在依據(附註四(一)(十三)及六及七)	249,028	2	246,852	3	346	1,032,318	10
遞延費用							